

# 観音寺・三豊市 中小企業景気動向調査

No. 91

2026年  
1月～3月



地域と歩む 新たな未来

観音寺信用金庫

〒768-0060 香川県観音寺市観音寺町甲3377-3

☎0875-25-2181

E-mail : s1833000@facetoface.ne.jp

調査時点 2025年12月24日～2025年12月26日

調査方法 調査票による各営業店での「聞き取り」調査

対象企業 資本金1億円未満の中小企業

分析方法 質問項目について「増加」（良い）－「減少」（悪い）の構成比による判断D.I.に基づき分

## 1 【当地区全業種総合】

<予想>

主要 D.I 推移表	24/6月	24/9月	24/12月	25/3月	25/6月	25/9月	25/12月	26/3月
業況	4.3	4.5	6.1	▲0.4	▲8.6	▲6.4	▲2.0	3.3
売上高	8.1	5.7	22.9	0.4	▲5.7	▲1.6	14.3	13.1
収益	4.7	4.1	11.8	▲1.2	▲7.3	▲8.8	8.2	10.2
販売価格	24.7	17.2	19.2	6.1	11.4	7.2	17.1	11.8
仕入（原材料）価格	35.3	23.0	29.4	16.8	18.8	27.9	24.1	17.1
資金繰り	▲5.6	▲3.3	▲1.2	▲0.4	▲1.6	▲6.4	▲6.5	▲7.3
人手	▲17.4	▲16.4	▲14.3	▲7.4	▲13.9	▲9.6	▲13.5	▲14.7
対前年同月売上比	9.8	7.4	14.3	2.5	18.4	4.8	18.4	
対前年同月収益比	3.8	3.7	9.4	0.8	13.5	▲0.8	12.2	

借入実施企業 12.8% 11.9% 10.2% 9.8% 6.9% 11.2% 9.8%

### ◎ 業況判断D.I.は改善

上記の通り業況判断D.I.は、前期から4.4ポイント改善いたしました。

信金中央金庫が実施する全国調査においても、3.3ポイント改善となっております。

### ◎ 全国各地の状況 ※信金中央金庫実施業況判断より

北海道	東北	関東	首都圏	北陸	東海
▲0.4	▲11.6	▲6.3	1.0	▲7.9	▲4.8
近畿	中国	四国	九州北部	南九州	当地区
▲3.5	▲5.3	▲1.6	▲5.5	▲2.2	▲2.0

## 2 【製造業】

<予想>

主要D.I.推移表	24/6月	24/9月	24/12月	25/3月	25/6月	25/9月	25/12月	26/3月
<b>業況</b>	<b>6.9</b>	<b>8.3</b>	<b>9.8</b>	<b>3.4</b>	<b>▲ 6.7</b>	<b>▲ 3.3</b>	<b>0.0</b>	<b>5.0</b>
売上高	10.3	11.7	37.7	15.3	▲ 6.7	▲ 5.0	28.3	13.3
受注残	19.0	15.0	37.7	11.9	10.0	3.3	18.3	6.7
収益	6.9	10.0	26.2	13.6	▲ 6.7	▲ 15.0	13.3	13.3
販売価格	27.6	20.0	24.6	18.6	23.3	13.3	18.3	13.3
原材料価格	32.8	15.0	32.8	32.2	16.7	46.7	31.7	20.0
在庫	15.5	5.0	▲ 1.6	10.2	▲ 3.3	3.3	5.0	3.3
資金繰り	▲ 3.6	0.0	1.6	3.4	1.7	▲ 3.3	▲ 6.7	▲ 5.0
人手	▲ 19.0	▲ 21.7	▲ 16.4	▲ 10.2	▲ 18.3	▲ 15.0	▲ 23.3	▲ 21.7
対前年同月売上比	13.8	8.3	23.0	16.9	15.0	5.0	25.0	
対前年同月収益比	8.6	6.7	18.0	16.9	6.7	▲ 8.3	16.7	
設備投資実施企業	5.2%	10.0%	8.2%	8.5%	8.3%	8.3%	10.0%	
借入実施企業	10.3%	15.0%	9.8%	16.9%	8.3%	13.3%	13.3%	

### ◎ 業況判断D.I.は改善

上記の通り業況判断D.I.は、前期から3.3ポイント改善いたしました。

販売価格上昇による収益性の向上が要因と思われます。

※ 商圏人口の減少を嘆いても仕方ないので、海外に販路を求めている話がありました。

## 3 【卸売業】

<予想>

主要D.I.推移表	24/6月	24/9月	24/12月	25/3月	25/6月	25/9月	25/12月	26/3月
<b>業況</b>	<b>▲ 5.0</b>	<b>▲ 4.8</b>	<b>▲ 7.3</b>	<b>▲ 12.5</b>	<b>▲ 17.5</b>	<b>▲ 11.9</b>	<b>▲ 4.9</b>	<b>4.9</b>
売上高	0.0	2.4	▲ 7.3	▲ 15.0	▲ 12.5	▲ 11.9	7.3	12.2
収益	0.0	4.8	▲ 7.3	▲ 12.5	▲ 15.0	▲ 19.0	9.8	14.6
販売価格	27.5	28.6	17.1	0.0	0.0	7.1	22.0	7.3
仕入価格	32.5	35.7	22.0	20.0	32.5	26.2	22.0	12.2
在庫	▲ 7.5	▲ 4.8	4.9	0.0	7.5	0.0	4.9	▲ 4.9
資金繰り	▲ 7.5	0.0	▲ 7.3	▲ 7.5	2.5	▲ 19.0	▲ 7.3	▲ 9.8
収益	▲ 17.5	▲ 9.5	▲ 14.6	▲ 7.5	▲ 5.0	▲ 4.8	▲ 7.3	▲ 12.2
対前年同月売上比	12.5	0.0	2.4	▲ 10.0	17.5	0.0	12.2	
対前年同月収益比	5.0	0.0	2.4	▲ 10.0	17.5	0.0	7.3	
設備投資実施企業	7.5%	0.0	2.4	2.5%	2.5%	9.5%	4.9%	
借入実施企業	7.5%	16.7%	14.6%	17.5%	5.0%	14.3%	14.6%	

### ◎ 業況判断D.I.は改善

上記の通り業況判断D.I.は、前期から7.0ポイント改善いたしました。

販売価格上昇が寄与したと思われます。

※ 従業員には申し訳ないが、大手と違い利幅が僅かなので、給与を上げられず辛いとの話あり。

## 4 【小売業】

<予想>

主要D.I.推移表	24/6月	24/9月	24/12月	25/3月	25/6月	25/9月	25/12月	26/3月
業況	5.6	2.6	10.0	2.6	▲ 10.5	▲ 7.9	▲ 2.6	7.9
売上高	2.8	2.6	7.5	▲ 5.3	▲ 2.6	7.9	18.4	10.5
収益	8.3	5.3	▲ 2.5	▲ 5.3	▲ 2.6	▲ 7.9	7.9	10.5
販売価格	13.9	10.5	20.0	0.0	10.5	7.9	15.8	18.4
仕入価格	27.8	18.4	32.5	10.5	13.2	31.6	18.4	15.8
在庫	13.9	10.5	▲ 2.5	0.0	▲ 2.6	5.3	2.6	0.0
資金繰り	▲ 8.3	▲ 10.5	▲ 2.5	0.0	▲ 2.6	0.0	▲ 5.3	▲ 2.6
人手	▲ 5.6	▲ 2.6	▲ 7.5	▲ 7.9	▲ 13.2	▲ 2.6	2.6	0.0
対前年同月売上比	13.9	10.5	10.0	0.0	23.7	7.9	23.7	
対前年同月収益比	2.8	2.6	▲ 2.5	0.0	21.1	7.9	15.8	
設備投資実施企業	5.6%	5.3%	0.0%	0.0%	0.0%	2.6%	15.8%	
借入実施企業	5.6%	10.5%	7.5%	0.0%	2.6%	2.6%	5.3%	

### ◎ 業況判断D.I.は改善

上記の通り業況判断D.I.は、前期から5.3ポイント改善いたしました。  
人手不足感も解消の結果となっております。

## 5 【サービス業】

<予想>

主要D.I.推移表	24/6月	24/9月	24/12月	25/3月	25/6月	25/9月	25/12月	26/3月
業況	6.8	4.3	11.4	4.1	▲ 8.2	▲ 12.2	▲ 4.1	0.0
売上高	9.1	4.3	22.7	0.0	▲ 2.0	▲ 2.0	8.2	14.3
収益	4.5	4.3	25.0	▲ 2.0	▲ 8.2	▲ 6.1	10.2	14.3
販売価格	13.6	13.0	11.4	6.1	4.1	▲ 2.0	14.3	10.2
仕入価格	36.4	23.9	22.7	10.2	14.3	10.2	22.4	14.3
資金繰り	▲ 6.8	▲ 4.3	0.0	0.0	▲ 2.0	▲ 8.2	▲ 8.2	▲ 10.2
人手	▲ 25.0	▲ 21.7	▲ 13.6	▲ 8.2	▲ 12.2	▲ 12.2	▲ 12.2	▲ 14.3
対前年同月売上比	15.9	13.0	9.1	4.1	22.4	8.2	16.3	
対前年同月収益比	6.8	6.5	9.1	▲ 2.0	18.4	0.0	10.2	
設備投資実施企業	9.1%	6.5%	4.5%	2.0%	4.1%	8.2%	2.0%	
借入実施企業	22.7%	8.7%	4.5%	6.1%	8.2%	10.2%	6.1%	

### ◎ 業況判断D.I.は改善

上記の通り業況判断D.I.は、前期から8.1ポイント改善いたしました。  
パート単価を上げたがそもそも人がおらず、閉店を視野にいらしているとの話がありました。

## 6 【建設業】

<予想>

主要D.I.推移表	24/6月	24/9月	24/12月	25/3月	25/6月	25/9月	25/12月	26/3月
業況	11.1	6.4	6.5	2.2	0.0	0.0	4.3	4.3
売上高	22.2	6.4	26.1	2.2	▲ 6.5	4.1	13.0	15.2
受注残	0.0	6.4	8.7	0.0	0.0	4.1	15.2	10.9
施工残	28.9	17.0	13.0	0.0	10.9	6.1	15.2	15.2
収益	8.9	▲ 4.3	13.0	▲ 4.3	▲ 6.5	6.1	6.5	2.2
販売価格	40.0	14.9	23.9	2.2	19.6	12.2	17.4	13.0
原材料価格	51.1	29.8	43.5	8.7	21.7	20.4	30.4	26.1
在庫	▲ 6.7	2.1	4.3	0.0	2.2	▲ 2.0	▲ 2.2	▲ 4.3
資金繰り	▲ 2.2	▲ 6.4	0.0	0.0	▲ 6.5	▲ 2.0	▲ 8.7	▲ 8.7
人手	▲ 17.8	▲ 19.1	▲ 17.4	▲ 4.3	▲ 19.6	▲ 8.2	▲ 17.4	▲ 17.4
対前年同月売上比	2.2	6.4	21.7	▲ 2.2	17.4	6.1	21.7	
対前年同月収益比	2.2	2.1	13.0	▲ 4.3	13.0	4.1	19.6	

設備投資実施企業	15.6%	6.4%	10.9%	0.0%	6.5%	8.2%	2.2%
借入実施企業	17.8%	10.6%	15.2%	6.5%	10.9%	14.3%	10.9%

### ◎ 業況判断D.I.は改善

上記の通り業況判断D.I.は、前期から4.3ポイント改善いたしました。  
来期予想も今回と同水準となっております。

## 7 【不動産業】

<予想>

主要D.I.推移表	24/6月	24/9月	24/12月	25/3月	25/6月	25/9月	25/12月	26/3月
業況	▲ 16.7	18.2	15.4	▲ 16.7	▲ 16.7	0.0	▲ 18.2	▲ 18.2
売上高	▲ 16.7	0.0	15.4	▲ 8.3	0.0	0.0	▲ 18.2	9.1
収益	▲ 16.7	0.0	0.0	▲ 8.3	0.0	▲ 16.7	▲ 27.3	▲ 9.1
販売価格	16.7	9.1	7.7	0.0	▲ 8.3	▲ 8.3	9.1	0.0
仕入価格	16.7	0.0	0.0	8.3	8.3	50.0	▲ 9.1	0.0
在庫	▲ 8.3	0.0	▲ 15.4	8.3	▲ 8.3	0.0	0.0	9.1
資金繰り	▲ 8.3	9.1	0.0	0.0	▲ 8.3	▲ 8.3	9.1	▲ 9.1
収益	▲ 16.7	▲ 27.3	▲ 15.4	0.0	▲ 8.3	▲ 16.7	▲ 27.3	▲ 27.3
対前年同月売上比	▲ 25.0	0.0	15.4	▲ 8.3	8.3	▲ 8.3	▲ 18.2	
対前年同月収益比	▲ 25.0	0.0	15.4	▲ 8.3	▲ 8.3	▲ 16.7	▲ 27.3	
借入実施企業	8.3%	0.0%	7.7%	8.3%	0.0%	8.3%	0.0%	